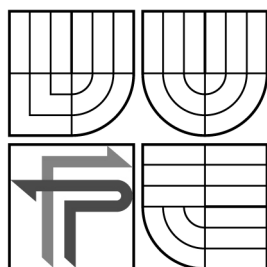


**VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ**  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



**FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV**

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUT OF

# **NÁVRH STRATEGIE ROZVOJE MALÉ RODINNÉ FIRMY**

THE DEVELOPMENT OF SMALL FAMILY OWNED COMPANY

**DIPLOMOVÁ PRÁCE**  
MASTER'S THESIS

**AUTOR PRÁCE**  
AUTHOR

**Bc. IVA MARVANOVÁ**

**VEDOUcí PRÁCE**  
SUPERVISOR

**doc. Ing. VOJTĚCH KORÁB, Dr., MBA**

BRNO 2007

# LICENČNÍ SMLOUVA

## POSKYTOVANÁ K VÝKONU PRÁVA UŽÍT ŠKOLNÍ DÍLO

uzavřená mezi smluvními stranami:

### 1. Pan/paní

Jméno a příjmení:

Bytem: Narozen/a (datum a místo):

(dále jen „autor“)

a

### 2. Vysoké učení technické v Brně

Fakulta podnikatelská

se sídlem Kolejní 2906/4, 612 00, Brno

jejímž jménem jedná na základě písemného pověření děkanem fakulty:

doc. Ing. Alena Kocmanová, Ph.D., ředitelka Ústavu ekonomiky

(dále jen „nabyvatel“)

## Čl. 1

### Specifikace školního díla

1. Předmětem této smlouvy je vysokoškolská kvalifikační práce (VŠKP):

- ☐ disertační práce
- ☐ diplomová práce
- ☐ bakalářská práce
- ☐ jiná práce, jejíž druh je specifikován jako

.....

(dále jen VŠKP nebo dílo)

Název VŠKP:

.....

Vedoucí/ školitel VŠKP:

.....

Ústav:

.....

Datum obhajoby VŠKP:

.....

VŠKP odevzdal autor nabyvateli v \*:

- |   |   |                       |
|---|---|-----------------------|
| <input type="checkbox"/> tištěné formě      | – | počet exemplářů ..... |
| <input type="checkbox"/> elektronické formě | – | počet exemplářů ..... |

---

\* hodící se zaškrtněte

2. Autor prohlašuje, že vytvořil samostatnou vlastní tvůrčí činností dílo shora popsané a specifikované. Autor dále prohlašuje, že při zpracovávání díla se sám nedostal do rozporu s autorským zákonem a předpisy souvisejícími a že je dílo dílem původním.
3. Dílo je chráněno jako dílo dle autorského zákona v platném znění.
4. Autor potvrzuje, že listinná a elektronická verze díla je identická.

## **Článek 2**

### **Udělení licenčního oprávnění**

1. Autor touto smlouvou poskytuje nabyvateli oprávnění (licenci) k výkonu práva uvedené dílo nevýdělečně užít, archivovat a zpřístupnit ke studijním, výukovým a výzkumným účelům včetně pořizování výpisů, opisů a rozmnoženin.
2. Licence je poskytována celosvětově, pro celou dobu trvání autorských a majetkových práv k dílu.
3. Autor souhlasí se zveřejněním díla v databázi přístupné v mezinárodní síti
  - ☐ ihned po uzavření této smlouvy
  - ☐ 1 rok po uzavření této smlouvy
  - ☐ 3 roky po uzavření této smlouvy
  - ☐ 5 let po uzavření této smlouvy
  - ☐ 10 let po uzavření této smlouvy(z důvodu utajení v něm obsažených informací)
4. Nevýdělečné zveřejňování díla nabyvatelem v souladu s ustanovením § 47b zákona č. 111/ 1998 Sb., v platném znění, nevyžaduje licenci a nabyvatel je k němu povinen a oprávněn ze zákona.

## **Článek 3**

### **Závěrečná ustanovení**

1. Smlouva je sepsána ve třech vyhotoveních s platností originálu, přičemž po jednom vyhotovení obdrží autor a nabyvatel, další vyhotovení je vloženo do VŠKP.
2. Vztahy mezi smluvními stranami vzniklé a neupravené touto smlouvou se řídí autorským zákonem, občanským zákoníkem, vysokoškolským zákonem, zákonem o archivnictví, v platném znění a popř. dalšími právními předpisy.
3. Licenční smlouva byla uzavřena na základě svobodné a pravé vůle smluvních stran, s plným porozuměním jejímu textu i důsledkům, nikoliv v tísní a za nápadně nevýhodných podmínek.
4. Licenční smlouva nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího podpisu oběma smluvními stranami.

V Brně dne: .....

.....  
Nabyvatel

.....  
Autor

## **Abstrakt**

Diplomová práce je zaměřena na návrh strategie rozvoje malé rodinné firmy. Na základě analýzy současného stavu firmy a strategické obchodní jednotky – provozování hotelu jsou stanoveny strategie rozvoje firmy, které povedou k růstu konkurenceschopnosti firmy.

## **Klíčová slova**

rodinná firma, strategie, hotel, malý podnik, strategická obchodní jednotka, řízení lidských zdrojů, paralelní plánovací proces

## **Abstract**

The Master's Thesis deals with strategy plan of small family business. Having analysed the actual state of the family business and strategic business unit – hotel, development strategy is proposed in order to increase the firm's competitiveness.

## **Keywords**

family business, strategy, hotel, small-scale enterprise, strategic business unit, human resource management, parallel planning process

## **Bibliografická citace**

MARVANOVÁ, I. *Návrh strategie rozvoje malé rodinné firmy*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2007. 87 s. Vedoucí diplomové práce doc. Ing. Vojtěch Koráb, Dr., MBA.

## **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem tuto diplomovou práci vypracovala samostatně pod vedením doc. Ing. Vojtěch Koráb, Dr., MBA. Další informace mi poskytl Ing. Ing. Aleš Marvan.

Uvedla jsem všechny literární prameny a publikace, ze kterých jsem čerpala.

.....

Bc. Iva Marvanová

23.5.2007

## **Poděkování**

Děkuji za cenné rady a přístup k řešení problému, při vypracování této diplomové práce doc. Ing. Vojtěchu Korábovi, Dr., MBA. Dále děkuji Ing. Ingrid Bodové za zpracování odborného posudku oponenta.

Především chci poděkovat své rodině, která mne velmi podporovala v průběhu celého studia a zejména při psaní diplomové práce.